



**Programa Institucional de Administración del
Sistema Portuario Nacional Ensenada, S.A. de C.V
2020-2024**

**Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada,
S.A. de C.V.**

**AVANCE Y RESULTADOS
2023**



Índice

1.- Marco normativo	3
2.- Resumen ejecutivo	5
Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.....	5
3.- Avances y Resultados	8
Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada	8
Factores que han incidido en los resultados del Objetivo prioritario 1.....	14
4- Anexo.	16
Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros	16
Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada	16
5- Glosario	23
6.- Siglas y abreviaturas	25

1

MARCO NORMATIVO

1.- Marco normativo

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en los numerales 40 y 44, de los *Criterios para elaborar, dictaminar, aprobar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales señalan lo siguiente:

40.- Las dependencias y entidades serán responsables de cumplir los programas en cuya ejecución participen y de reportar sus avances.

44.- Asimismo, deberán integrar y publicar anualmente, en sus respectivas páginas de Internet, en los términos y plazos que establezca la Secretaría, un informe sobre el avance y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal inmediato anterior en el cumplimiento de los Objetivos prioritarios y de las Metas de bienestar contenidas en los programas.

2

RESUMEN EJECUTIVO



2.- Resumen ejecutivo

Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024

Dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), se ha establecido como uno de los objetivos prioritarios detonar el crecimiento económico. Para contribuir a alcanzar el objetivo, la Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada S.A. de C.V. (ASIPONA) se une al esfuerzo de la Secretaría de Marina (SEMAR) y Coordinación de Puertos y Marina Mercante (CGPMM) realizando acciones acorde con los lineamientos del PND orientando a subsanar las desigualdades, cuidar del ambiente natural conforme a las particularidades económicas de la región.

En el Programa Institucional se plasmaron los objetivos y estrategias prioritarias con una visión de largo plazo, así como las acciones puntuales, metas de bienestar y parámetros que sigue esta Entidad para avanzar en dicho propósito, tomando en cuenta acciones que garanticen el desarrollo sustentable del Puerto con los principios rectores establecidos.

A través de la inversión privada se contribuye a reducir las presiones presupuestales del gobierno provocando una distribución más eficiente de los recursos, lo que implica que por ambas partes, sociedad y gobierno, generen más y mejores obras que en su conjunto impactan directamente en la generación de empleo durante las diferentes etapas de la vida útil de los proyectos, como la planeación, la construcción, la operación y el mantenimiento de la infraestructura construida, generando derrama económica y un gran beneficio social.

En el presente documento se describen los resultados del ejercicio 2023 del Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada, S.A. de C.V. 2020-2024, el cual está enfocado a incrementar, optimizar y conservar la infraestructura del Puerto de Ensenada, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad, cuyo cumplimiento contribuye a mejorar el nivel de vida de la población y al bienestar social de la Nación.



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA,
S.A. DE C.V.

Mediante el cumplimiento de las metas del objetivo prioritario de este programa, se incentiva la recuperación y/o incremento de la carga del puerto, al mantener y desarrollar infraestructura, que representa un impacto económico, ya que, se están llevando a cabo obras de infraestructura tanto de inversión pública como privada, generando derrama económica en la región.

3

AVANCES Y RESULTADOS



3.- Avances y Resultados

Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada

Con este objetivo prioritario, regularizado por la CGPMM (Coordinación General de Puertos y Marina Mercante) y que es parte del Programa Institucional de esta Entidad mismo que se deriva del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), se promueve el objetivo estratégico de Incrementar, Optimizar, Conservar la infraestructura portuaria; Generar Empleos, Ingresos, Desarrollo de Nuevos negocios, mediante la planeación estratégica y realización de proyectos acordes al Plan Maestro de Desarrollo Portuario vigente del Puerto, coadyuvando así al crecimiento Económico del Puerto y la Región.

Fortaleciendo y creando nuevas oportunidades para el desarrollo de inversiones, que fomenten oportunidades, la mejora continua de los servicios y operaciones que se realizan en el Puerto, atendiendo las necesidades, seguridad y protección al medio ambiente.

Resultados

El Puerto de Ensenada durante el ejercicio 2023 obtuvo un total 4,056,901 toneladas de movimiento de carga, logrando con esto un incremento de 971,366 toneladas de carga comercial respecto al valor de la línea base de 2019 de acuerdo con el programa institucional. Asimismo, superó el movimiento del ejercicio 2022 con 179,223 toneladas, registrando los siguientes movimientos de carga:



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA, S.A. DE C.V.

La carga contenerizada representó el 59% del total de la carga manejada en los tres Puertos, se movilizaron 462,183 TEU's, superando en un 9% lo previsto en el POA 2023 manteniendo el quinto lugar en el Sistema Portuario Nacional (SPN).

El granel mineral representó el 18% del total de las cargas manejadas, las cuales consistieron en caliza, yeso, coque y bauxita. De las principales cargas recibidas en los muelles públicos fueron: lamina en rollo, varilla, alambrón, yates, tubos de acero, lingotes de aluminio y diferentes cargas proyecto.

Estos crecimientos se pueden explicar, debido a la ubicación estratégica, ya que es el Puerto más cercano a Asia, y se encuentra a 110 km. al sur de la frontera con California, Estados Unidos (EE. UU.), manteniendo también conexiones con carreteras federales y red ferroviaria en EE. UU. y México. Manteniendo la zona de influencia en los estados de Baja California, Baja California Sur, Sonora y Chihuahua, en México, mientras que, en EE. UU., impacta al Sur de California y Arizona, albergando a más de 1,400 maquiladoras y 1,114 productores y exportadores (aproximadamente) establecidos en México.

Así mismo, las instalaciones, infraestructura y servicios portuarios que ofrecen los tres Puertos, permiten que se atiendan las necesidades y se promueva el desarrollo de nuevos negocios.

Se obtuvieron ingresos por \$449.7 millones de pesos y se ejercieron un total de \$130.7 millones de pesos por mantenimiento y rehabilitación de la infraestructura de los Puertos de Ensenada y El Sauzal, Baja California, construcción de un centro de control de tráfico marítimo, áreas de control del acceso, estudios para proyecto de reordenamiento vial y tercer carril; mantenimiento a instalaciones eléctricas, instalaciones, patios y muelles.



Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 1.1.- Incrementar el Movimiento de Carga en el Puerto de Ensenada para convertir a la ASIPONA en un puente de desarrollo de la región.

Durante el ejercicio 2023 se continuó trabajando en la planeación de proyectos estratégicos para optimizar el desarrollo portuario de acuerdo con el crecimiento proyectado y a las necesidades propias de la entidad y de la relación puerto-ciudad, esto con el fin de incrementar la competitividad y capacidad instalada.

Se realizaron reuniones con 56 nuevos clientes potenciales sumadas a reuniones de seguimiento sostenidas con los clientes actuales dando un total de 203 para realizar proyectos y operaciones de carga en el Puerto.

Derivado de las gestiones de promoción y atención a nuestros clientes se operaron un total de 538,074 toneladas en los muelles y patios públicos administrados por esta Entidad, destacando la lámina en rollo. Asimismo, se mantuvieron las cargas obtenidas en el ejercicio anterior tales como carga proyecto, lingotes de aluminio y varilla.

ASIPONA Ensenada tuvo participación con cámaras, comunidad portuaria, organismos y acercamiento con los tres órdenes de gobierno, sosteniendo ceremonias, reuniones y videoconferencias con la finalidad de dar a conocer información y servicios que se ofrecen en el Puerto, así como los proyectos, avances y estatus.

La ASIPONA fue galardonada con el Premio Marítimo de las Américas 2023 entre 13 países participantes con 37 postulaciones por la mejor “Gestión Verde y Sostenibilidad Portuaria”. El concurso fue organizado por la Asociación Norteamericana de Protección del Medio Ambiente Marino (NAMEPA), la Sociedad Latinoamericana de Operadores de Terminales Marítimo Petroleros y Monoboyas



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA, S.A. DE C.V.

(SLOM) y otras entidades de la Organización de los Estados Americanos (OEA). El premio reconoce las estrategias que implementaron ASIPONA y la Terminal de almacenamiento y regasificación de Gas Natural Licuado de Energía Costa Azul (ECA), como parte del recinto portuario de Ensenada, para la conservación de la biodiversidad. Lo anterior porque el Puerto diseñó objetivos estratégicos para atender las necesidades de infraestructura innovadora de mayor capacidad realizada con estándares de protección ambiental necesarios, lo que le ha valido la certificación bajo la norma Ecoports de la Organización Europea de Puertos Marítimos (ESPO). El Premio reconoce prácticas exitosas en los sectores marítimo y portuario del hemisferio que demuestren excelencia, innovación, liderazgo, sostenibilidad y replicabilidad. Con este reconocimiento, la ASIPONA Ensenada se consolida como el primer Puerto Verde de México, a través del diseño e implementación de estrategias de gestión ambiental.

Lo anterior refleja el compromiso de la ASIPONA para continuar eficientizando, promocionando y reforzando el todos los aspectos que intervienen dentro del ámbito portuario, con la finalidad de que las operaciones se realicen con éxito y se genere un alza de derrama económica y crecimiento Portuario.



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA,
S.A. DE C.V.

Estrategia prioritaria 1.2.- Incrementar la generación de empleos en el Puerto de Ensenada para convertir a la ASIPONA Ensenada en un puente de desarrollo de la región.

Con la finalidad de impulsar el desarrollo económico se tuvo un incremento de 2,284 empleos generados con respecto al año base 2019.

En el marco de las iniciativas para potenciar la creación de empleo en el sector turístico, el puerto de Ensenada ha visto un incremento significativo en la actividad de cruceros. En el último año, se registraron 320 llegadas de cruceros, lo que atrajo a un récord de 1,006,000 turistas. Este aumento en el número de visitantes ha tenido un impacto positivo en el desarrollo del turismo en la zona, consolidando y expandiendo las oportunidades de empleo en Ensenada. Este auge no solo fortalece la economía local, sino que también fomenta el crecimiento y la sostenibilidad del turismo en la región.

Se continúa con la gestión ante las Dependencias Globalizadores, a través de la Coordinadora Sectorial la modificación de la estructura organizacional y plantilla de personal directo de la ASIPONA Ensenada, consistente en un incremento de 10 plazas de nivel operativo y 16 plazas de nivel de mando con el propósito de cumplir los objetivos y metas institucionales.



Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 1

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Resultado 2023	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de ASIPONA Ensenada	2019	100	104.21	111.47	119.15	129.1	123.47
Parámetro 1	Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Ensenada	2019	50	54.93	58.91	62.84	65.74	73.47
Parámetro 2	Incremento en el empleo en ASIPONA Ensenada	2019	50	49.28	52.56	56.31	63.36	50

Nota:

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA,
S.A. DE C.V.

Factores que han incidido en los resultados del Objetivo prioritario

1

Se han realizado todos los esfuerzos por mantener el crecimiento económico como se muestra en los resultados obtenidos al aumentar y no disminuir la carga portuaria ejerciendo todos los esfuerzos posibles por la atracción de nuevos clientes, así como el registro de diversos proyectos a llevarse a cabo por la entidad para mejorar el desarrollo portuario.

4

ANEXO



4- Anexo.

Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros

Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada

1.1 Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de ASIPONA Ensenada		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada		
Definición	Influencia de la actividad portuaria sobre la Actividad Económica Nacional y el Empleo. Este indicador mide el crecimiento porcentual del movimiento de carga portuaria, la actividad económica nacional y el empleo.		
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Período de recolección de los datos	Enero-diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Primer trimestre del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	ASIPONA Ensenada - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA,
S.A. DE C.V.

Método de cálculo	$IS_{Ensenada_t} = (MC_{ENSENADA_t} + Empleos_{t}) * 100$ <p>Donde:</p> <p>$IS_{Ensenada_t}$ = Indicador social de ASIPONA Ensenada</p> <p>$MC_{ENSENADA_t}$ = Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Ensenada</p> <p>$Empleos_{t}$ = Incremento en el empleo en ASIPONA Ensenada</p> <p>t = año de registro</p>					
	Observaciones	Muestra el movimiento de carga portuaria total en ASIPONA Ensenada, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio.				
SERIE HISTÓRICA						
Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Resultado 2023	Meta 2024
100	100	104.21	111.47	119.15	129.1	123.47
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024			
Datos registrados al cierre de 2019. Las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación.			El cumplimiento de la meta dependerá de la ejecución de los proyectos prioritarios en ASIPONA Ensenada.			
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021						
Nombre variable 1	Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Ensenada	Valor variable 1	.6574	Fuente de información variable 1	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante	
Nombre variable 2	Incremento en el empleo en ASIPONA Ensenada	Valor variable 2	.6336	Fuente de información variable 2	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante	
Sustitución en método de cálculo	$IS_{Ensenada_t} = (.6574 + .6336) * 100$					

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.



1.2 Parámetro 1 del Objetivo prioritario 1

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO			
Nombre	Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Ensenada		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada		
Definición	Mide toda la carga comercial que se moviliza en el puerto anualmente.		
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero – diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	ASIPONA Ensenada - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.
Método de cálculo	$MC = \left[\left(\frac{Mc_t}{Mc_{t_{base}}} \right) * Pc \right] * 100$ <p>Donde: <i>MC</i> = Movimiento de carga portuaria en ASIPONA Ensenada <i>Mc_t</i> = Movimiento de carga portuaria en el año t <i>Mc_{t_{base}}</i> = Movimiento de carga portuaria en el año base (2019) <i>Pc</i> = Ponderador de carga <i>t</i> = Año de observación <i>t_{base}</i> = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019</p>		
Observaciones	Muestra el movimiento de carga portuaria total en Puerto Ensenada, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio.		
SERIE HISTÓRICA			



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA,
S.A. DE C.V.

Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Resultado 2023	Meta 2024
50.00	50.00	54.93	58.91	62.84	65.74	73.47
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024			
Datos registrados al cierre de 2019. Las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación.			Con base en las proyecciones establecidas en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario (periodo) y aprobado por el Consejo de Administración de ASIPONA Ensenada.			
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2023						
Nombre variable 1	Movimiento de carga portuaria en el 2023 (año t) (toneladas)	Valor variable 1	4,056,901	Fuente de información variable 1	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante	
Nombre variable 2	Movimiento de carga portuaria en el 2019 (año base) (toneladas)	Valor variable 2	3,085,535	Fuente de información variable 2	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante	
Nombre variable 3	Ponderador de carga	Valor variable N	0.50	Fuente de información variable 3	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo-Portuaria	
Sustitución en método de cálculo	$MC = \left[\left(\frac{4056901}{3085535} \right) * 0.50 \right] * 100$					

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.



1.3 Parámetro 2 del Objetivo prioritario 1

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO			
Nombre	Incremento en el empleo en ASIPONA Ensenada		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada		
Definición	Influencia del desarrollo del puerto en la generación de empleos dentro del recinto fiscalizado.		
Nivel de desagregación	Sector económico (empleos)	Periodicidad o frecuencia de medición	Semestral
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero - diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Constante	Unidad responsable de reportar el avance	ASIPONA Ensenada - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.
Método de cálculo	$Empleos = \left[\left(\frac{Eg_t}{Eg_{t_{base}}} \right) * Pe \right] * 100$ <p>Donde: <i>Empleos</i> = Incremento en el empleo en ASIPONA Ensenada <i>Eg_t</i> = Empleos generados en el año <i>t</i> <i>Eg_{t_{base}}</i> = Empleos generados en el año base (2019) <i>Pe</i> = Ponderador del empleo <i>t</i> = Año de observación <i>t_{base}</i> = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019</p>		
Observaciones	El parámetro del incremento en el empleo mide el empleo generado dentro del recinto portuario, el cual incluye los empleos de Cesionarios, prestadores de servicio y ASIPONA.		
SERIE HISTÓRICA			



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA,
S.A. DE C.V.

Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Resultado 2023	Meta 2024
50.00	50.00	49.28	52.56	56.31	63.36	50.00
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024			
Datos registrados al cierre de 2019 dentro del recinto fiscalizado de ASIPONA Ensenada.			Con base en los proyectos portuarios establecidos en el programa sectorial.			
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021						
Nombre variable 1	Empleos generados en el 2023 (año t) (personas empleadas)	Valor variable 1	10,830	Fuente de información variable 1	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante	
Nombre variable 2	Empleos generados en el 2019 (año base) (personas empleadas)	Valor variable 2	8,546	Fuente de información variable 2	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante	
Nombre variable 3	Ponderador del empleo	Valor variable N	0.50	Fuente de información variable 3	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica	



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA,
S.A. DE C.V.

5

GLOSARIO



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA,
S.A. DE C.V.

5- Glosario

Indicador: Dato o información específica, observable y medible que puede ser usada para mostrar los cambios y progresos que está haciendo un programa hacia el logro de un resultado específico.

6

SIGLAS Y ABREVIATURAS



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ENSENADA,
S.A. DE C.V.

6.- Siglas y abreviaturas

ASIPONA Ensenada: Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada S.A de C.V

CGPMM: Coordinación General de Puertos y Marina Mercante

OMS: Organización Mundial de la Salud

PMDP: Programa Maestro de Desarrollo Portuario

PND: Plan Nacional de Desarrollo

SEMAR: Secretaría de Marina

SPN: Sistema Portuario Nacional